

Cehave Pasze

SPRINT pozwala tworzyć i powielać modelowe rozwiązania

Optymalne, powtarzalne



Cehave Pasze sp. z o.o. należy do grupy Cehave Landbouwbelaug z siedzibą w Veghel w Holandii – jednego z liderów w branży produkcji żywności dla zwierząt hodowlanych w Europie. Cehave Pasze działa w Polsce od ponad 10 lat. Spółka specjalizuje się w produkcji mieszanek paszowych dla drobiu i trzody oraz koncentratów paszowych dla wszystkich grup zwierząt hodowlanych. Szczególnie wysoki nacisk firma kładzie na jakość swoich wyrobów. Spółka posiada wdrożony Zintegrowany System Zarządzania Jakością obejmujący ISO 9001:2000 oraz HACCP. Więcej informacji: www.cehave-pasze.pl

Dzięki wykorzystaniu metodyki wdrożeniowej SPRINT Cehave dysponuje efektywnym rozwiązaniem ERP dopasowanym do potrzeb biznesu paszowego, które jest teraz powielane w kolejnych spółkach w Polsce, a może już wkrótce i za granicą.

Cehave Pasze sp. z o.o. do momentu wdrożenia SAP używała systemu Exact. Przymierzała się do jego upgrade'u, rozważała również wdrożenie Axapty i Navision firmy Microsoft. O wyborze zdecydowało między innymi wdrożenie SAP przez jedną ze Spółek z Grupy w Holandii, jednak otwartą sprawą był sposób przeprowadzenia projektu.

Spośród wielu ofert wybrano plan wdrożenia zaproponowany przez firmę 7milowy.

Przez SPRINT do modelu

Najważniejszym elementem strategii wdrożenia zaproponowanej przez 7milowego było oparcie się na metodyce SPRINT, zorientowanej na budowę w minimalnym możliwym czasie rozwiązania ściśle dopasowanego do potrzeb przedsiębiorstwa z branży paszowej – a co za tym idzie, szybki zwrot z inwestycji w system ERP.

Metodyka SPRINT umożliwiała w Cehave:

- wykorzystanie gotowych elementów konfiguracji systemu w wybranych obszarach,
- wdrożenie modelowych rozwiązań SAP dla branży spożywczej,
- szybkie wypracowanie pakietu funkcji odzwierciedlających specyfikę branży paszowej i specyfikę działalności Cehave.

Zadanie nie było łatwe. W ciągu 3 miesięcy (od maja do lipca 2006 r.) miało powstać modelowe rozwiązanie, wspierające firmę w szerokim zakresie, poczynając

jąc od zakupu surowców, poprzez produkcję, kontrolę jakości, sprzedaż i dystrybucję, po księgowość i kontroling.

„Gdy zapadła decyzja o wdrożeniu SAP, zdecydowaliśmy, że chcemy przeprowadzić je sprawnie i bez ponoszenia zbędnych kosztów. To było duże wyzwanie, bo zakres wdrożenia był bardzo szeroki, a termin, jaki sobie założyliśmy – krótki. Jednak projekt zakończył się sukcesem. To, że nam się udało, jest nie tylko zasługą dobrej organizacji pracy i determinacji po obu stronach. Kluczowym czynnikiem sukcesu okazała się metodyka stosowana przez 7milowego. Bez SPRINT-a nie byłoby możliwe powstanie w tak krótkim czasie systemu w pełni odpowiadającego naszym potrzebom” – ocenia Artur Biniak, Dyrektor Finansowy Cehave Pasze, kierujący wdrożeniem systemu SAP w Cehave Pasze.

Warto przyjrzeć się bliżej korzyściom z zastosowania metodyki SPRINT w Cehave.

Gotowe elementy

Istotą SPRINT jest wykorzystanie gotowych elementów konfiguracji systemu SAP. W obszarach, w których model biznesu zakładany w SPRINT pokrywa się ze sposobem działania przedsiębiorstwa, użycie wstępnie skonfigurowanych funkcji systemu skraca wdrożenie.

Zaś w innych, w których firma niejako dostosowuje się do modelu SPRINT, umożliwia to wdrożenie dobrych praktyk zarządzania.

Przy wdrożeniu w Cehave gotowe elementy systemu, takie jak plan kont, rodzaje zleceń kontrolingowych, rodzaje dokumentów księgowych, dokumentów zakupu czy sprzedaży po raz kolejny doskonale sprawdziły się w praktyce biznesowej.

Niebagatelne znaczenie miały również gotowe profile uprawnień, które pozwoliły w tak krótkim czasie na zbudowanie systemu uprawnień.

Specyfika spożywcza

Znaczna część potrzeb biznesowych producenta pasz jest zbliżona do wymagań przemysłu spo-

żywczego, które były doskonale znane zespołowi wdrożeniowemu (dzięki doświadczeniom z wdrożeń SAP w firmach spożywczych, prowadzonych przez 7milowego oraz przez BCC).

Metodyka SPRINT pozwoliła w krótkim czasie zamodelować w systemie Cehave Pasze liczne funkcje będące najlepszymi praktykami w tym zakresie, m.in. zarządzanie partiami oraz klasyfikację materiału i partii.

W przemyśle spożywczym ogromne znaczenie ma wypełnianie warunków narzucanych przez normy HACCP. Wdrożona w Cehave funkcjonalność zarządzania partiami wspiera dział jakości w śledzeniu całego procesu produkcyjnego pod względem zapewnienia odpowiednich parametrów jakościowych.

W każdym momencie kontrolerzy jakości są w stanie uzyskać z systemu informację, z jakiej partii surowca została wykonana określona partia wyrobu gotowego. Szybka i precyzyjna informacja pozwala wyeliminować z procesu produkcyjnego ewentualne wadliwe partie surowca.

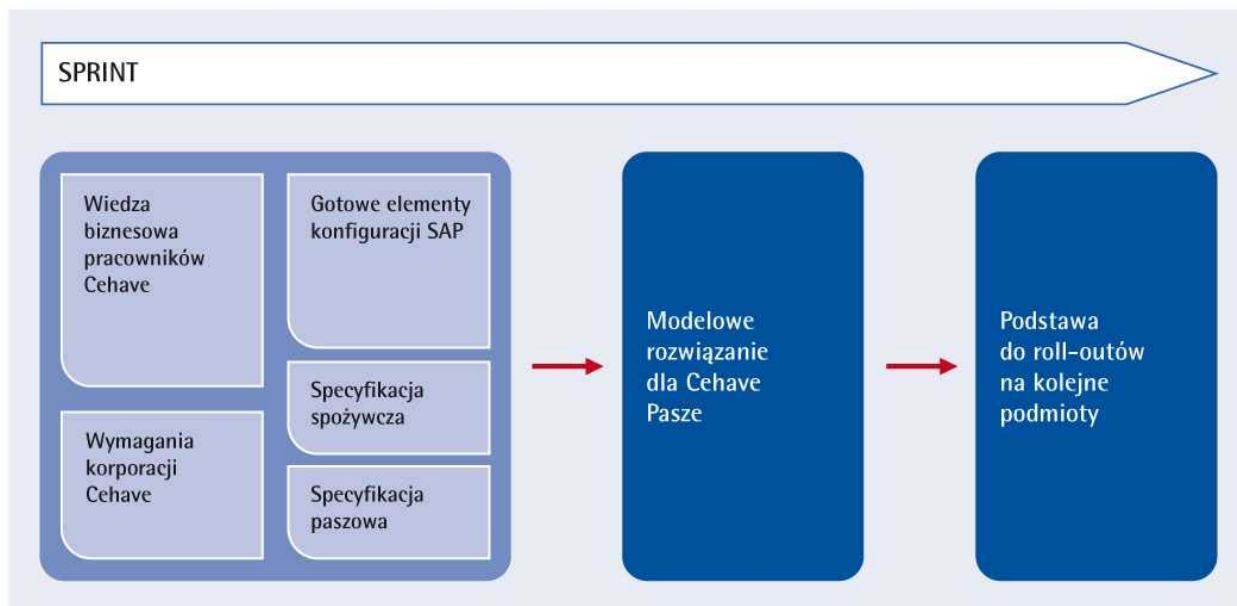
Klasyfikacja materiału i partii pozwala na rejestrację i kontrolę zdefiniowanego w trakcie wdrożenia zespołu cech istotnych zarówno w procesie zaopatrzenia jak i produkcji. Niektóre cechy, jak np. datę i godzinę przyjęcia materiałów czy dostawcę, system wprowadza do klasyfikatora automatycznie.

Po raz pierwszy w branży

Warto podkreślić, że projekt w Cehave był pierwszym wdrożeniem SAP w Polsce u producentów pasz. Zatem w zakresie specyficznych procesów związanych z tym sektorem było to przedsięwzięcie pionierskie.

Wśród rozwiązań wypracowanych podczas projektu w celu wsparcia procesów typowych dla producenta pasz można wymienić m.in. funkcjonalność zarządzania recepturami oraz wsparcie rozliczeń z rolnikami.

Dla producentów pasz jednym z kluczowych czynników decydujących o przewadze konkurencyjnej jest receptura, w której najistotniejsze są tzw. parametry żywieniowe. W Cehave system umożliwia elastyczne zarządzanie recepturami, co pozwala planiście produkcji w prosty sposób wskazać recepturę obowiązującą przy produkcji danej partii wyrobu gotowego.



■ SPRINT: szybka ścieżka wypracowania i kopiowania dobrych praktyk

Nowe receptury, wygenerowane przez specjalistyczny program, po kilku minutach są dostępne w SAP dzięki wykorzystaniu funkcjonalności importu receptur.

W branży paszowej do codzienności należą kontakty biznesowe z rolnikami. Polskie prawo narzuca określone procedury transakcji zawieranych z rolnikami.

W Cehave w procesie zaopatrzenia wykorzystywana jest funkcjonalność Faktury Rolnik Ryczałtowy, w sprzedaży natomiast używane jest gotowe rozwiązanie umożliwiające integrację SAP z drukarką fiskalną (polskie prawo podatkowe narzuca obowiązek rejestracji sprzedaży dla rolnika będącego osobą fizyczną na fiskalnym urządzeniu rejestrującym).

Model dla pasz

Wypracowany w wyniku projektu system kompleksowo wspiera potrzeby Cehave Pasze – w zakresie działalności operacyjnej i w obszarze raportowania.

Artur Biniak mówi: „Dziennie przyjmujemy 500 ton surowców i wysyłamy podobną ilość wyrobów gotowych. Dział logistyki, zamawiając surowce, informuje kontrahentów o prowadzonej przez nas indeksacji, co pozwala znacznie usprawnić procesy logistyczne w firmie. Dzięki SAP jesteśmy

również w stanie precyzyjnie określić, jaka partia surowca została użyta do produkcji danej paszy. Daje nam to większą kontrolę nad obrotem towarowym i ma niebagatelne znaczenie z punktu widzenia zapewnienia jakości i spełnienia norm HACCP.

Możemy w ten sposób zagwarantować wysoką jakość naszych produktów i w razie konieczności wycofać określoną partię z rynku, w przypadku gdyby surowiec okazał się wadliwy”.

W obszarze zarządzania finansami spółki SAP odgrywa ważną rolę w procesie kontroli bieżącej sytuacji przedsiębiorstwa i raportowania do centrali w Holandii.

„Wcześniej wiele czynności i raportów było opracowywanych poza systemem. Obecnie interesujące nas informacje pozyskiwane są bezpośrednio z systemu, który w pełni zasługuje na miano pakietu zintegrowanego” – podkreśla Artur Biniak.

Efekt projektu prowadzonego przez Cehave Pasze i 7milowego zyskał uznanie również w korporacji Cehave. Oceniono, że stworzony dzięki wykorzystaniu SPRINT system może być podstawą do szybkich i efektywnych projektów SAP w innych spółkach grupy, nie tylko w Polsce.

Następny: Karmex

Na początku maja br. rozpoczął się projekt przeniesienia modelowego rozwiązania z Cehave do firmy Karmex z Topoli Wielkiej koło Ostrowa Wielkopolskiego, zaplanowany na zaledwie kilka tygodni.

„Wzorce biznesowe SAP, które mieliśmy okazję przetestować w Cehave, chcemy teraz wprowadzić w Karmeksie – wierzymy, że uda nam się to zrobić w ciągu miesiąca” – mówi Artur Biniak.

Projekt roll-outu rozwiązania zakłada całkowite wykorzystanie modelu biznesowego sprawdzonego w Cehave w oparciu o struktury organizacyjne Karmexu. Po etapie konfiguracji i testu integracyjnego prowadzone są szkolenia i migracja danych oraz przygotowanie do wprowadzenia bilansu otwarcia.

Nie ma konieczności wykonywania czasochłonnych testów poszczególnych modułów, gdyż system jest sprawdzony i poprawność jego działania została potwierdzona w codziennej praktyce rzeczywistej pracy użytkowników w Cehave.

Duże znaczenie dla krótkiego czasu roll-outu ma również transfer wiedzy o SAP między pracownikami Cehave i Karmex.

Odpowiednia organizacja działań projektowych w oparciu o metodykę wypracowaną w 7milowym pozwala na start produkcyjny Karmexu zaledwie po czterech tygodniach od rozpoczęcia projektu.

Wytwórnia Pasz Karmex rozpoczęła działalność w 1992 r. jako lokalna firma produkująca pasze pełnoporcjowe i uzupełniające dla drobiu i trzody chlewnej. Od stycznia br. spółka należy do Cehave Pasze sp. z o.o. Karmex posiada certyfikat normy ISO 9001:2000 oraz wdrożył elementy systemu HACCP. Firma produkuje pasze pełnoporcjowe i uzupełniające dla drobiu, trzody chlewnej, bydła, koni, królików, bażantów, gołębi, strusi i szynszyli, ponadto ma w ofercie pasze dietetyczne specjalnego przeznaczenia. Swoje produkty sprzedaje na terenie całego kraju.

Więcej informacji: www.karmex.com.pl

Teraz Węgry

Kolejnym etapem projektów SAP w grupie Cehave jest wdrożenie w węgierskiej firmie Kabai Tap. Również na Węgrzech podstawą do projektu może się stać modelowe rozwiązanie z polskiego Cehave Pasze.

Projekt będzie realizowany przy wsparciu 7milowego. Wypracowane w Polsce rozwiązanie biznesowe zostanie zmodyfikowane o lokalne wymagania, związane przede wszystkim z węgierskimi przepisami prawnymi.

SAP w pełnym outsourcingu

Cehave Pasze korzysta z oferty pełnego outsourcingu systemu SAP. Dostawcą usługi hostingu SAP jest firma BCC. Dzięki możliwości dzierżawy mocy obliczeniowej serwerów w centrum outsourcingowym BCC Cehave nie musiało ponosić kosztów związanych z inwestowaniem w platformę sprzętową pod system SAP. Nie musi też inwestować w tworzenie i utrzymanie wewnętrznego zespołu specjalistów zajmujących się administracją systemu.

„Dzięki outsourcingowi SAP w BCC znacznie obniżyliśmy barierę wejścia w najlepsze rozwiązania ERP. Źródła decyzji o outsourcingu SAP w BCC oraz o współpracy z 7milowym przy wdrożeniu są podobne. Szybciej i taniej możemy udostępniać dobre praktyki zarządzania w naszych spółkach” – podsumowuje Artur Biniak.



Autor:

Norbert Wierbiłowicz

Kierownik Projektu
7milowy sp. z o.o.

Tekst przygotowany w czerwcu 2007 r.

Wszystkie nazwy i znaki użyte w tekście są znakami zastrzeżonymi.