

Poli-Eco Tworzywa Sztuczne

Jak wdrożyć SAP w cztery miesiące?

Rekordowo szybkie wdrożenie SAP



Poli-Eco należy do największych w Polsce producentów wyrobów wykończeniowych z PCV. Produkuje listwy wykończeniowe do podłóg, obrzeża i listwy dla przemysłu meblarskiego oraz profile uszczelniające dla przemysłu chłodniczego. Zakłady produkcyjne mieszczą się w Żarach i Szprotawie, natomiast w Pile, Sosnowcu i Otwocku działają firmowe przedstawicielstwa handlowe.

Zaledwie 4 miesiące trwało wdrożenie systemu SAP w kluczowych obszarach w firmie Poli-Eco z Żar. W tym czasie uruchomiono system w dziedzinie finansów, kontrolingu, gospodarki materiałowej oraz sprzedaży i dystrybucji. Wdrożenie przeprowadziła poznańska firma 7milowy, partner SAP Polska.

„Wprowadzenie nowego systemu w tak krótkim czasie było możliwe dzięki rozwiązaniu SPRINT, będącemu prekonfigurowaną wersją systemu SAP. Dzięki odpowiedniej metodyce wdrożeniowej, SPRINT pozwala na uruchomienie systemu SAP przy znacznie zredukowanym czasie i kosztach” – tłumaczy Norbert Wierbiłowicz, Kierownik Wdrożenia SAP w Poli-Eco ze strony firmy 7milowy.

7milowy powstał, aby dać dynamicznie rozwijającym się przedsiębiorstwom średniej wielkości możliwość skorzystania z systemu SAP. Swoją ofertą wpisuje się w światową inicjatywę SAP pod nazwą mySAP All-in-One. Obecnie firma proponuje trzy rozwiązania branżowe: SPRINT Spożywczy, SPRINT Wydawniczy i SPRINT Przemysłowy. W ubiegłym roku 7milowy zawarł 6 kontraktów na wdrożenia SPRINT. Biorąc pod uwagę te kontrakty (a także wcześniejsze wdrożenia SPRINT prowadzone przez BCC) rozwiązanie SPRINT jest najczęściej wybieranym systemem prekonfigurowanym w Polsce. Zrealizowane lub rozpoczęte do końca 2005 roku wdrożenia SPRINT obejmują w sumie 32 podmioty. Dzięki wdrożeniu w Grupie Scaninter, SPRINT stał się również pierwszym polskim pakietem mySAP All-in-One wykorzystanym za granicą.

Maria Ćwiklik-Konofalska, Prezes Zarządu Poli-Eco: „Szybkie wdrożenie to dla nas znaczne oszczędności. Nie tylko w kosztach samego projektu, ale i w kosztach pośrednich, związanych głównie z mniejszym obciążeniem naszych pracowników”.

Szybsze wdrożenie podyktowane było również potrzebą pilnego wprowadzenia narzędzi kontrolingowych.

„Analiza informacji wpływających z naszych oddziałów zabierała dużo czasu. Podobnie zebranie wiedzy o kosztach i ich strukturze. Obecnie dane na temat sprzedaży zapisywane są bezpośrednio w systemie, co daje nam na bieżąco możliwość śledzenia wyników sprzedaży oraz oceny rentowności poszczególnych produktów.” – dodaje Ćwiklik-Konofalska.

Zawansowane narzędzia kontrolingowe w systemie SPRINT dają możliwość efektywnego zarządzania majątkiem obrotowym i bieżącej analizy płynności finansowej firmy. Zintegrowany mechanizm symulacji i kalkulacji kosztów umożliwia szybkie identyfikowanie różnic między sytuacją rzeczywistą a prognozowaną i w konsekwencji podjęcie natychmiastowych działań korygujących.

Dorota Łukowska, Kierownik wdrożenia SAP ze strony Poli-Eco ocenia: „Poli-Eco skorzystało z doświadczeń innych firm, które wdrażały system SAP. Doszliśmy do wniosku, że nie opłaca nam się projektowanie systemu od podstaw. Lepszym rozwiązaniem było przyjęcie tzw. dobrych praktyk biznesowych zawartych w Sprincie np. w dziedzinie polityki cenowej czy zarządzania kontaktami z klientem.”

Poli-Eco wdrożyło rozwiązanie SPRINT Przemysłowy, zawierające sprawdzone wzorce biznesowe, które zwiększają efektywność firm działających w sektorze produkcji przemysłowej. SPRINT Przemysłowy został opracowany w oparciu o wieloletnie doświadczenia we wdrożeniach SAP w firmach wiodących w swoich branżach (m.in. w firmach: Odlewnia Żeliwa Śrem, Opoczno SA, Schneider Electric Polska, Volkswagen Poznań) etc.

SPRINT Przemysłowy wykorzystywany jest między innymi przez Fabrykę Urządzeń Mechanicznych Kamax S.A. Obecnie trwa także wdrożenie w Zakładach Aparatury Chemicznej Chemet S.A. i w międzynarodowej Grupie Scaninter.

Tekst przygotowany w lutym 2006 roku.

Wszystkie nazwy i znaki użyte w tekście są znakami zastrzeżonymi.