

Kamax Rewolucyjne rozwiązanie

Wdrożenie SPRINT zrealizowane przez firmę BCC, budujące doświadczenie firmy 7milowy.



Firma Kamax S.A., producent urządzeń amortyzujących, jest liderem w produkcji zderzaków dla taboru kolejowego w Europie. Władze spółki, świadome popularności wyrobów firmy w takich krajach jak Rosja, Chiny, Niemcy, Szwecja, Rumunia czy Wielka Brytania, dostrzegły konieczność wsparcia działań operacyjnych poprzez wdrożenie nowego systemu ERP. Wybór padł na system SAP wdrażany metodyką SPRINT.

"Potrzeba wdrożenia wynikała przede wszystkim z braku informacji zarządczej. Informacji na czas i odpowiedniej jakości" - tłumaczy decyzję Witold Rymarz, Kierownik Projektu SAP, członek Komitetu Sterującego w firmie Kamax. "Dodatkowym czynnikiem była potrzeba wprowadzenia systemu zarządzania i rozliczania produkcją oraz zapewnienie odpowiedniego poziomu bezpieczeństwa danych" - dodaje Witold Rymarz.

Implementacja nowego systemu w spółce oznacza dla niej wiele korzyści. Dostępna na czas informacja zarządcza i finansowa, możliwość zarządzania procesami produkcyjnymi czy wyczerpujące kalkulacje kosztów pozwalają na usprawnienie działania firmy w wielu obszarach.

Na dostawcę usług wybrano firmę BCC, głównie ze względu na poziom świadczonych usług i kompetencje konsultantów. Zaproponowana przez specjalistów unikalna metodyka SPRINT pozwoliła na skrócenie czasu wdrożenia i zmniejszenie nakładów pracy, jakie musieli ponieść członkowie zespołów roboczych. "Nasi pracownicy skupili się na procesach, a nie na implementacji tych procesów w systemie SAP" - chwali decyzję Witold Rymarz.



Nowy system daje kadrze zarządzającej dużo większe możliwości w dostępie do danych zgromadzonych w systemie. Rewolucją nazwałbym zmianę w sposobie pracy kadry zarządzającej która teraz ma możliwość korzystania z wiedzy płynącej z analizy tych danych" - podsumowuje Witold Rymarz

Kluczowe korzyści

- automatyczne generowanie zgłoszeń zaopatrzenia na materiały oraz tworzenie zleceń planowych, bez potrzeby ręcznego opracowywania działań
- uporządkowanie procesu zakupu, co minimalizuje możliwość popełnienia błędów
- możliwość korzystania z raportów pozwalających na zarządzanie procesami zaopatrzenia w sposób umożliwiający minimalizację zapasów oraz identyfikację źródeł ponoszenie kosztów
- pełne zintegrowanie procesów produkcyjnych: od definiowania danych podstawowych, przez opracowanie marszrut i specyfiki materiałowych, po przekazanie gotowego wyrobu, co pozwala na zmniejszenie ilości wprowadzanych danych
- możliwość uwzględnienia w kalkulacji szczegółowych informacji o kosztach ponoszonych na każdym etapie wytwarzania, co pozytywnie wpływa na optymalizację działania

Zakres funkcjonalny wdrożenia

- rachunkowość finansowa (FI)
- księgowość majątku trwałego (FI-AA)
- zarządzanie płynnością finansową (TR)
- kontroling (CO)
- gospodarka materiałowa i zaopatrzenie (MM)
- planowanie i sterowanie produkcją (PP)
- sprzedaż i dystrybucja (SD)
- moduł bazowy (techniczny - Basis)

Nazwa firmy

Kamax S.A.

Branża

Przemysłowa

Partner wdrożeniowy

BCC wraz z wybranymi konsultantami firmy 7milowy

Rozwiązania i usługi

System SAP metodą SPRINT rozszerzony o rozwiązania branżowe

Czas wdrożenia

2004/2005

7milowy sp. z o.o.

Złotniki, ul Krzemowa 1, 62-002 Suchy Las k. Poznania, tel. +48 (61) 827 77 77, fax +48 (61) 827 77 78, 7milowy@7milowy.pl, www.7milowy.pl
Sąd Rejonowy w Poznaniu, XXI Wydział Gospodarczy, KRS 0000222197, Kapitał zakładowy 500 000 PLN, NIP 972-10-91-865, REGON 634598860
Tekst przygotowany w maju 2005 roku. Wszystkie nazwy i znaki użyte w tekście są znakami zastrzeżonymi.